

Rotown Magic en Cultural Governance

Inleiding

Van culturele instellingen wordt, met name door financiers, meer en meer verwacht dat zij een vorm van cultural governance hanteren, ofwel dat er interne procedures vastgelegd en gehandhaafd worden, die kwaliteit en transparantie van de bedrijfsvoering borgen.

De modellen die voor cultural governance beschikbaar zijn, met name die van Cultuur Ondernemen zijn geënt op top-down organisaties, waarbij Raad van Toezicht, Bestuur en/of Directie de drijvende kracht zijn, die de producerende medewerkers aansturen. Deze modellen zijn niet bruikbaar voor coöperatieve instellingen als Rotown Magic, waar het initiatief bij de producerende medewerkers ligt, terwijl Raad van Toezicht en Bestuur een faciliterende functie hebben.

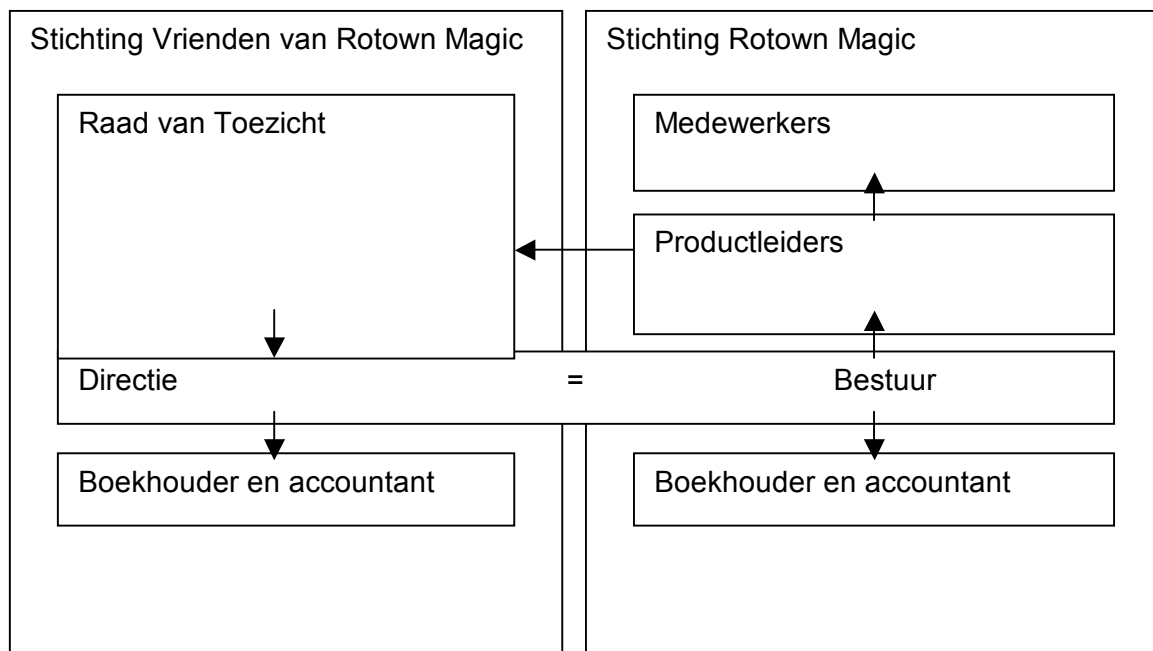
Om naar de buitenwacht duidelijk te maken dat Rotown Magic wel degelijk werkt volgens methoden die kwaliteit en transparantie van de bedrijfsvoering borgen, is deze eigen aanpak van cultural governance opgesteld. Deze code gaat in per 1-1-2013.

Uitgangspunt

Rotown Magic is een bottom-up organisatie, waarin de zeggenschap ligt bij de initiatiefnemers/leiders van de producten. Bestuur en Raad van Toezicht borgen de zakelijke soliditeit van de organisatie, maar zijn niet de opdrachtgever van de productleiders. Met name op cultuur-inhoudelijk gebied zijn de productleiders autonoom.

Dit uitgangspunt staat voorop bij de realisatie van een transparante bedrijfsvoering, die gericht is op een deugdelijke verantwoording van zowel inhoudelijke als financiële prestaties.

Organisatiestructuur



Rotown Magic bestaat uit twee stichtingen, een projectstichting en een vriendenstichting. De projectstichting heeft een bestuursmodel, de vriendenstichting een RvT-model. De directie van de vriendenstichting wordt gevormd door het bestuur van de projectstichting. Door de betrokkenheid van productleiders dwingen we onszelf bovendien om niet alleen beleidsmatig, maar ook praktisch te denken.

Het belangrijkste verschil tussen 'normale' culturele instellingen en Rotown Magic is dat waar de 'macht' normaalgesproken in een een-tweetje tussen directie en bestuur/RvT verdeeld wordt, wij een

driehoek van gremia hanteren, waarin ook de productleiders een rol hebben. Wij hebben dus uitgebreidere checks & balances dan andere instellingen.

Afspraken over personele invulling

- De leden van de RvT worden benoemd op voordracht van de productleiders.
- De leden van het bestuur worden benoemd op voordracht van de productleiders.
- Medewerkers worden aangetrokken door de productleiders.
- Nieuwe productleiders worden toegelaten door bestaande productleiders en bestuur gezamenlijk.
- Boekhouder en accountant worden aangetrokken door het bestuur.
- Over aftreden beslissen de leden van het betreffende gremium, conform de statuten.

Functiescheidingen

- Geen individu kan tegelijkertijd van meer dan één gremium lid zijn.
- Leden van bestuur en RvT kunnen als vrijwilliger meewerken aan de producten, in het bijzonder in adviserende zin.
- Boekhouder en accountant hebben geen enkele betrokkenheid bij de producten.

Afspraken over (financiële) verantwoordelijkheden

- De productleiders dragen de verantwoordelijkheid voor initiatie en uitvoering van projecten, inclusief financieel beheer. Nieuwe projecten worden ter goedkeuring aan het bestuur voorgelegd.
- Het bestuur is verantwoordelijk voor het financiële beheer van de stichting als geheel en kan ingrijpen wanneer productleiders een ondeugdelijk financieel beleid voeren.
- Bij significante afwijkingen van goedgekeurde begrotingen lichten de productleiders terstond het bestuur in.
- Het bestuur bepaalt wie toegang heeft tot welke bankrekeningen van de projectstichting. Bestuurders zelf hebben geen toegang.
- Het bestuur, in haar rol van directie van de vriendenstichting, beheert de financiën van de vriendenstichting. Uitkeringen aan de projectstichting worden slechts gedaan op verzoek van de productleiders voor doelen waarvoor de betreffende bedragen zijn geworven.
- Het bestuur stelt een integraal jaarverslag op van beide stichtingen en legt dit ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht.